



Interbedrijfssamenwerking Financieringskanalen

BTM Themadag
IBS: Goud Waard!
13 december 2007

Brecht van Zwam
UGent Milieu- en ruimtebeheer



IBS FINANCIERINGSKANALEN

- > belang van clusteren
- > behoefte aan management
- > park management = maatwerk





IBS FINANCIERINGSKANALEN

pakket maatregelen

- ▶ **basispakket**
- ▶ **facultatief pakket**
- ▶ ...

> hoe park management financieren?



IBS FINANCIERINGSKANALEN

tips

- ▶ **combinatie publieke en private middelen**
- ▶ **startperiode: publieke middelen sterker inzetten**
- ▶ **uitvoeringsfase: grotere inzet private middelen**
- ▶ **start met quick-wins**
- ▶ ...





SUBSIDIES EN STEUNMAATREGELEN

subsidies owv

- maatschappelijke belangen
- 'de markt' kan of wil niet financieren
- ...

tijdelijk dan wel structureel?



BIJDRAGEN VAN BEDRIJVEN

doorslaggevende factoren

- waarde van geboden diensten en producten
- wijze waarop kosten worden verdeeld

betaling op diverse manieren

- periodieke bijdrage
- opslag van grondprijs (nieuwe terreinen)
- betalen v.g. gebruik van voorzieningen
- eenmalige afkoop van kosten
- ...



BUDGETOVERDRACHT

overdracht van budgetten

- voor onderhoud
- voor beheer van het terrein

goed overleg noodzakelijk

- tussen parkmanagement en gemeente

gemeente behoudt controlefunctie

- blijft betrokken

RAAM- EN MANTELCONTRACTEN

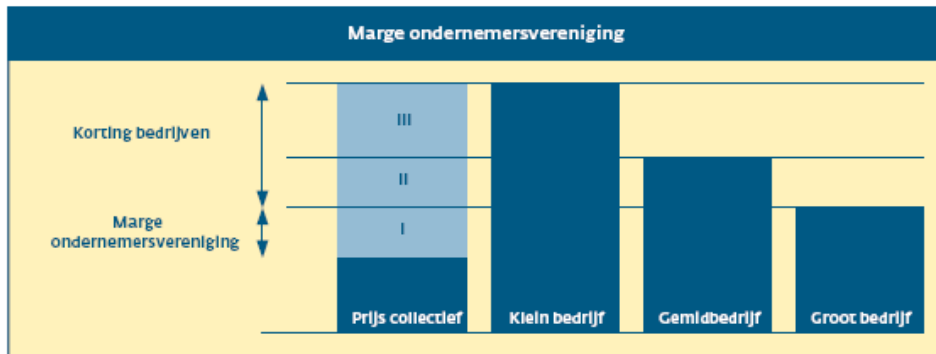
twee types

- mantelcontracten
- raamcontracten

inkomsten parkmanagement

- commissie
- marge van korting
- aanvullende contributie per activiteit
- aanmeldbonussen

RAAM- EN MANTELCONTRACTEN



Bron: Ontwikkelingsmaatschappij Oost Nederland NV, 2006, p. 31.

RAAM- EN MANTELCONTRACTEN

twee types

- ▶ mantelcontracten
- ▶ raamcontracten

inkomsten parkmanagement

- ▶ commissie
- ▶ marge van korting
- ▶ aanvullende contributie per activiteit
- ▶ aanmeldbonussen



ANDERE FINANCIERINGSKANALEN

bijdragen van terreineigenaars

sponsoring

- ▶ promotiebladen
- ▶ internetreclame
- ▶ ...

ondersteuning ovv manuren



IBS FINANCIERINGSKANALEN

besluit

> succesvol park management ~

- ▶ persoon of entiteit
- ▶ gezonde en solide financiële basis

doch

beste drijfveer is engagement

financiën komen op 2de plaats

