

# Lerende Netwerken - Samenwerken leidt tot leereffecten



**Jens De Vos**  
Projectmanager  
Voka – Kamer van Koophandel O-VL

Gent , 13 december 2007



Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS'  
FUTURE

OOSTVLAANDEREN

## Inhoud

- Voka : wie zijn we ?
- Lerende Netwerken binnen Voka
- Definitie en kenmerken
- Concreet voorbeeld PLATO
- Geschiedenis PLATO
- Concrete resultaten
- Getuigenissen



Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS'  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen



## Voka, Vlaams netwerk van ondernemingen

Voka wil als het meest nabije, invloedrijke en professionele netwerk van ondernemers en de representatieve organisatie van ondernemingen in Vlaanderen een optimaal kader creëren voor succesvol ondernemen en wil aldus fundamenteel bijdragen tot welvaart en welzijn van zijn regio.



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Wij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen



## Lokale werking

**Voka – Vlaams Netwerk van Onderneming bestaat uit :**

- 8 Kamers van Koophandel
- Vlaams Economisch Verbond

**De Kamer O-VL houdt in elke subregio de vinger aan de pols van het bedrijfsleven, en dit via:**

**Kantoren te**

- Aalst –Dendermonde –Gent – Oudenaarde (Vlaamse Ardennen)



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Wij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen

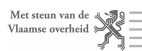


## Competence centers/activiteiten

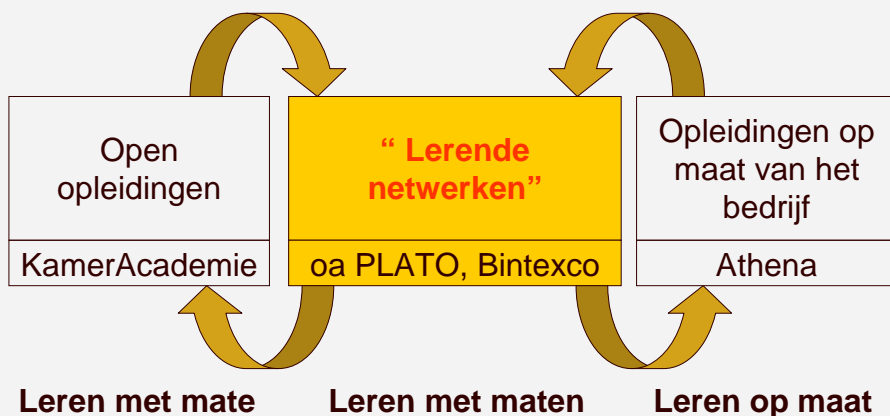
- Diensten & Biz
- Netwerking
- Internationaal Ondernemen
- Belangenbehartiging
- Vorming, training & innovatie
- Communicatie
- Centrale Diensten (back office)



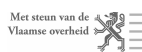
Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen



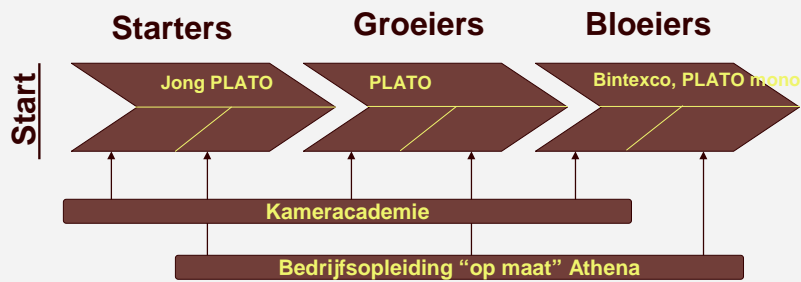
## Voka & VTB : ons kenmerk !



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen



## Levenslang leren via Lerende netwerken



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen



## Definitie + eigenschappen

Lerende Netwerken zijn :

- Vaste werkgroepen van soortgenoten (maximum 20 deelnemers per groep)
- Die op regelmatige tijdstippen samenkomen
- Onder leiding van ervaren begeleiders en/of experts
- Niet om te komen luisteren naar een theoretisch verhaal van een docent/gastspreker,
- Maar om met collega's van andere ondernemingen concrete ervaringen en praktische tips uit te wisselen
- Over problemen die ze ervaren bij het uitoefenen van hun job



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen



## Definitie + eigenschappen (2)

### Geen stuurloze praatbarak !

Het uitwisselen van ervaringen en het vergaren van kennis gebeurt spontaan, maar daarom niet zonder structuur :

- Elke bijeenkomst wordt op een professionele manier geleid door ervaren begeleiders en/of experts
- In onderling overleg met de groep leggen zij de items vast die de inhoud van de sessies zullen vormen
- Inleiding, bewaking van de interactie, praktische synthese en conclusie door de begeleiders



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen



## Definitie + eigenschappen (3)

Wat mag de deelnemer van een Lerend Netwerk verwachten ?

Geen theoretische kennis maar praktijk :

1. Uitwisseling van ervaringen, kennisoverdracht en tips met collega's
2. Begeleiding door ervaring coaches
3. Uit het isolement treden !
4. Geen passieve beleving van de bijeenkomsten
5. In alle openheid en vertrouwen, daarom geen concurrenten in dezelfde groep



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen





# INTELLIGENT NETWERKEN PLATO

Een praktijkgetuigenis



Met steun van de  
Vlaamse overheid



## Wat is PLATO ?

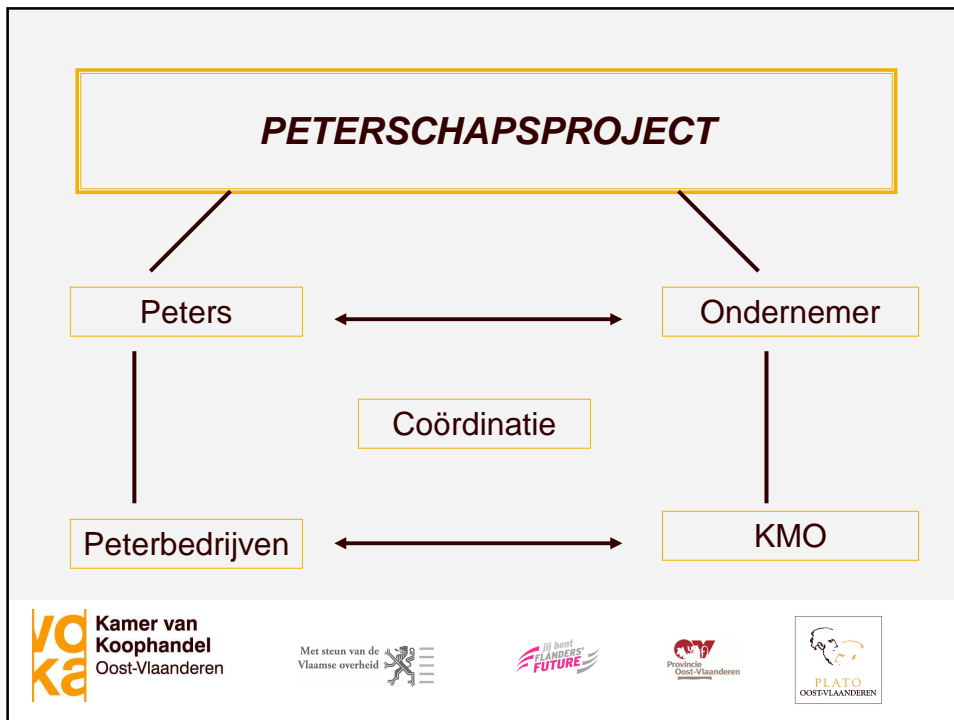
Is een **peterschapsproject** dat zich als doel stelt het professionalisme in de KMO-bedrijfsvoering te verhogen.

**Ervaringsuitwisseling, informatie** van deskundigen en **werken met concrete knelpunten** uit de KMO-realiteit zijn de troeven van dit project.



Met steun van de  
Vlaamse overheid





## Wat wil PLATO bereiken ?

1. Kennisoverdracht
2. Ervaringsuitwisseling
3. Creatie van een **bedrijvennetwerk**

## Waaruit bestaat het PLATO-pakket ?

1. Maandelijks werkgroepvergaderingen
2. Individuele begeleiding
3. Plenaire vergaderingen :
  - informele en formele netwerkactiviteiten



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen



## PLATO : Historiek

- Opgestart in 1990 : reeds 17 jaar ervaring
- Uitbreiding naar buitenland : Hongarije, Slovenië, Kroatië, Zuid-Afrika, ...
- Concrete cijfers omtrent PLATO
  - Vlaanderen
    - 6500 KMO's
    - 300 peterbedrijven
    - 750 begeleiders
  - Oost-Vlaanderen
    - 1700 KMO's
    - 70 peterbedrijven
    - 300 begeleiders



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



Jij bent  
FLANDERS  
FUTURE

Provincie  
Oost-Vlaanderen





## **PLATO Vlaanderen**

### **8 regio's**

- |                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| ➤ <b>Kempen</b>          | ➤ <b>Mechelen</b>           |
| ➤ <b>Limburg</b>         | ➤ <b>Antwerpen-Waasland</b> |
| ➤ <b>Oost-Vlaanderen</b> | ➤ <b>Halle-Vilvoorde</b>    |
| ➤ <b>Leuven</b>          | ➤ <b>West-Vlaanderen</b>    |

## **PLATO Internationaal**



**Kamer van  
Koophandel**  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



*ij hebt  
FLANDERS  
FUTURE*

**OV**  
Provincie  
Oost-Vlaanderen



## **PLATO : Resultaten**

- Studie van Vlerick Leuven Gent Management School in opdracht van Vlaamse Gemeenschap
- 50-tal thesissen reeds uitgevoerd op PLATO
- Studie door Deloitte Fiduciaire in opdracht van Voka Oost-Vlaanderen nav 15 jaar PLATO
- Studie door UAMS in opdracht van Voka Antwerpen-Waasland nav 10 jaar PLATO



**Kamer van  
Koophandel**  
Oost-Vlaanderen

Met steun van de  
Vlaamse overheid



*ij hebt  
FLANDERS  
FUTURE*

**OV**  
Provincie  
Oost-Vlaanderen



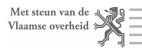
## PLATO : Resultaten

Studie UAMS (2007)

	<u>PLATO</u>	<u>SECTOR</u>
netto bedrijfskapitaal / totaal van de activa (%)	+6,65	-0,13
behoefte aan bedrijfskapitaal / totaal van de activa (%)	+0,99	-1,97
netto thesaurie / totaal van de activa (%)	+4,96	+1,81
Algemene schuldgraad (%)	-3,85	-0,71
Bruto rendabiliteit voor belastingen	+3,84	-0,37
Netto rendabiliteit voor belastingen	+2,41	-0,11
Netto rendabiliteit eigen vermogen na belastingen	+7,49	+0,71
Toegevoegde waarde / totaal der activa	+6,92	-3,09
Toegevoegde waarde per personeelslid	+7,98	+7,28



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen



## PLATO : Getuigenissen

Karl Huylebroeck, managing director van Roltex NV te Erembodegem schrijft:

***“Ik heb dankzij Plato veel nieuwe inzichten gekregen en wat ik al wist geactualiseerd. Het samen sterk gevoel heeft me ook veel energie geschonken wat resulteerde in een grotere inzet in mijn bedrijf. Het is zuurstof voor de geest en heilzaam voor de motivatie”***

Johan Peeters van countrychef uit Aalter zegt :

***“Plato geeft je een netwerk van personen die dagdagelijks met gelijkaardige problemen en opportuniteiten geconfronteerd worden maar ze allemaal op een iets andere manier benaderen. De ideale benchmark.”***



Kamer van  
Koophandel  
Oost-Vlaanderen



# Vragen

# Bedankt !

PLATO – Voka-Kamer van Koophandel Oost-Vlaanderen  
Jens De Vos  
Projectmanager  
Noordlaan 21 9200 Dendermonde  
Tel 053/33.98.32  
Fax 052/33.98.01  
Website : [www.voka.be](http://www.voka.be)

