

# Technologiepark Zwijnaarde

## VZW Ardoyen

Organisatie en financiering van de samenwerking  
tussen 16 bedrijven en instellingen

**Toon De Kesel**

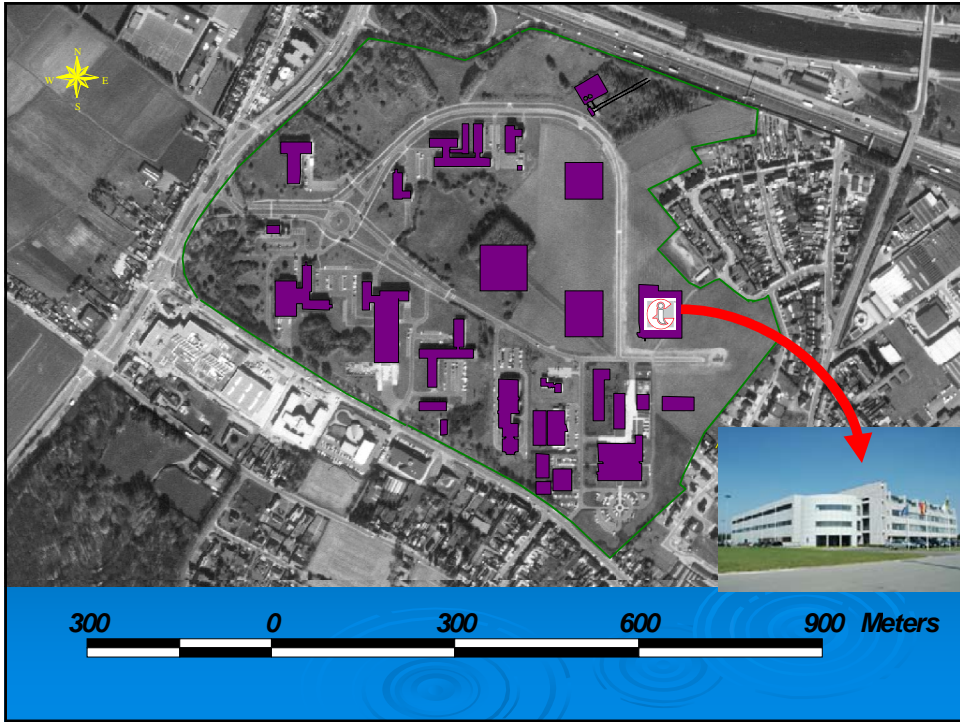
wn Voorzitter VZW Ardoyen

Themadag MRB

13 december 2007

# Technologiepark Zwijnaarde

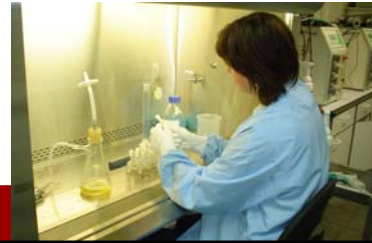




## INNOGENETICS Bedrijfsprofiel

- Headquarters: Gent (Belgium)
- Founded: 1985
- Employees: 470
- Stock listed since: 1996
- Stock exchange: Euronext Brussels
- Index: NextEconomy and BEL Small
- Shareholders\*:
 

Founder	18.5%
Solvay Pharma SA	6.8%
Free Float	74.7%



\*In accordance with the respective Transparency Declarations received by the Company

© 2007 Innogenetics

## INNOGENETICS - Bedrijfsactiviteiten

### Specialty Diagnostics

- HLA testing
- Genetic testing
- Infectious diseases
- Neurodegeneration
- Oncology



### GENimmune

- Vaccines
  - Hepatitis B virus
  - Hepatitis C virus
  - Human papillomavirus
- Other programs
  - Immune disorders
- Biomanufacturing



**Development focussed**



**GENimmune, 100% dochterbedrijf, gefocused op de ontwikkeling van immunologische therapeutica en therapeutische vaccins**

© 2007 Innogenetics

6



# Technologiepark Zwijnaarde

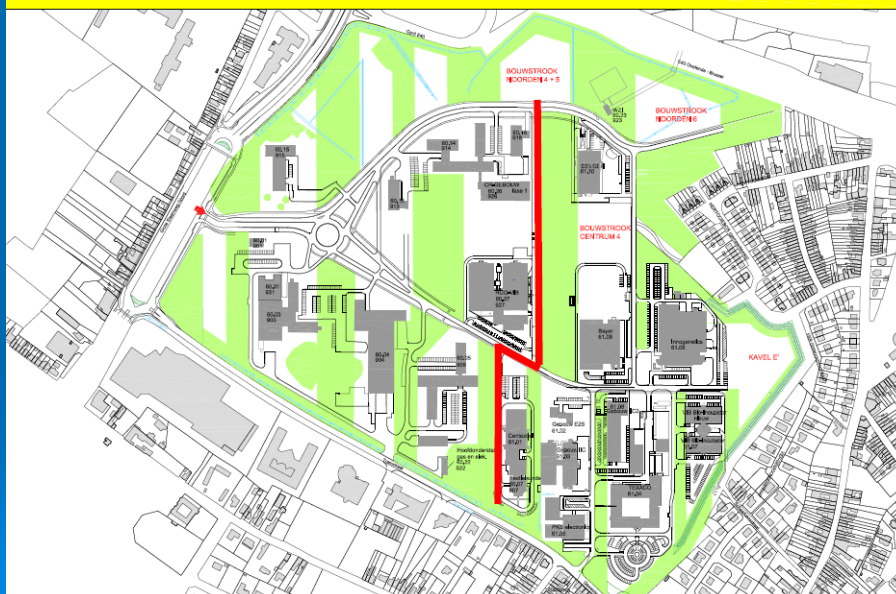
- Strategische ligging : Gent-Zwijnaarde aan E40-E17
- Eigenaar: UGent (1982)
- Oppervlakte: 52 ha
  - Universitaire campus 30 ha
    - Faculteit Ingenieurswetenschappen
    - Faculteit Wetenschappen
  - Wetenschapspark Ardoyen 22 ha



Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

7

## Site Zwijnaarde - Campus Ardoyen



Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

8

## Wetenschapspark Ardoyen Historiek

- Trage start: Centexbel (1987) Texaco (1990)
  - IIC: Innovatie- en incubatiecentrum UGent
- Explosie in Biotech (Flanders Biotech Cluster):
  - Innogenetics en Devgen 1998
  - Crop Design 1999
  - Bayer Bioscience 2000
  - Eerste Bio Incubator VIB 2002
  - Onderzoekgebouw VIB-UGent 2003
  - Tweede Bio Incubator VIB 2006
- Innovatieversneller (Multifunctioneel gebouw )  
12.000 m<sup>2</sup> kantoor- en labo ruimte: aanvang bouw begin 2008

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

9

## 20 jaar groei zonder efficiënt samenwerkingsplatform

- Veelheid aan regelgeving:
  - Meerdere BPA's (= inrichtingsplan)
  - Subsidiebesluit
  - Milieureglementering
  - Stadsplan
- Veelheid aan formele beheersstructuren:
  - Overheid
  - UGent
  - Beheerscomité UGent
  - Afdeling Tech-transfer UGent

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

10



## Behoeft nieuwe structuren

- Expansie : + 1800 personen tewerkgesteld
- Concrete problemen en nieuwe behoeften
  - Lozing van afvalwater
  - Mobiliteit
  - Groenvoorzieningen
  - Veiligheid
  - Collectieve voorzieningen (restaurant, kinderkribbe...)
- Behoeft aan inspraak van de bedrijven en verbetering onderlinge samenwerking

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

11

## Nieuwe structuren

- VZW Ardoyen
  - Formeel samenwerkingsverband (juli 2005)
  - Overleg en ontmoetingsforum tussen bedrijven en instellingen op het Technologie Park
  - Impuls:
    - INTERREG III Programma (2003-04) :
      - Zoeken naar de meest geschikte juridische structuur
    - PIAV – ARbèta-Project (2004-05)
      - duurzame uitbouw van de Campus Ardoyen bestendigen
    - Gestuurd door Onderzoeksgroep Milieu en Ruimtebeheer UGent (Prof. Greet Van Eetvelde)
- Parkmanager
  - aangesteld door UGent
  - neemt deel aan de diverse beheersstructuren
  - staat in voor het beheer en uitbouw van het Technologiepark

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

12

## Breekijzer: Economische oplossing voor lozing bedrijfsafvalwater (BAW)

- Lozing bedrijfsafvalwater in nabijgelegen Ringvaart niet meer toegelaten
- Bedrijven zoeken zelf meest economische oplossing voor verwijdering BAW
  - Afvoeren : 8 - 12 €/m<sup>3</sup> (voor 80.000 m<sup>3</sup> !)
  - Waterzuivering: 2.5 à 3 €/m<sup>3</sup>
  - Lozen op riolering: ± 0.5 €/m<sup>3</sup>
    - Mits gezamenlijke milieuvergunning
    - Mits belangrijke reductie van waterverbruik

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

13

## Juridische basis: VZW Ardoyen

- Milieuvergunning lozing BAW op riolering toegekend aan de VZW Ardoyen als rechtspersoon (eind 2005)
- VZW: alle 16 bedrijven, instellingen lid!
  - BayerBioscience nv
  - Centexbel
  - Chevron Belgium nv
  - CRM vzw
  - CropDesign nv
  - Devgen nv
  - E2S nv
  - Fytolab cvba
  - IIC UGent nv
  - Innogenetics nv
  - O.C.A.S. nv
  - PKS Electronics
  - SIRRIS
  - Universiteit Gent
  - VIB vzw
  - Vlaamse Gemeenschap, afd. Geotechniek

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

14

## Kostenverdeling : Keuze verdeelsleutel

- Omzet: nvt voor onderzoeksgerichte bedrijven
- Bedrijfsoppervlakte of kavelgrootte: niet relevant
- Headcount: uitgedrukt in FTE, weerhouden als beste keuze voor algemene onkosten
  - Ondersteunde en beheerskosten vzw
- Verbruiken: vb gemotiveerd waterverbruik weerhouden als basis voor afvalwater gerelateerde kosten
  - Activiteiten mbt afvalwaterbeheer

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

15

## Verdeelsleutel voor vaste kosten

- Lidgelden & stemrecht ► vlgv verdeelsleutel

FTE	Lidgeld €	Stemmen AV
<10	150	1
tot 49	300	2
tot 99	450	3
tot 249	600	4
tot 250	750	5

- Juridisch vastgelegd via statuten en lidgeld bepaald door RVB
- Budget voor werking 2007 : 8800 € ( incl BTW) - 1800 FTE
  - Vaste kosten: verzekeringen, boekhouding, secretariaat, adviezen
- Toezicht en controle ► open boekhouding

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

16



# Verdeelsleutel afvalwaterbeheer

## Overzicht bijdrage per lid kost waterbeheer 2007, gebaseerd op waterverbruiken/lozingsdebit 2006

Bedrijf / Instelling	Waterverbruik 2006 gegevens TMVW (m³)	Aandeel in %	Kost A (€)	Gemotiveerd waterverbruik m³/jaar	Aandeel in %	Kost B (€)	Kost A + B	Provisie op A+B
A		6,24%	1.451,22		6,56%	1.749,60	3.200,82	1.600,41
B		0,00%	0,00		3,52%	939,39	939,39	469,69
C		0,08%	19,62		2,77%	737,56	757,18	378,59
D		0,00%	0,00		3,44%	917,37	917,37	458,68
E		21,41%	4.980,06		29,04%	7.743,69	12.723,75	6.361,87
F		2,64%	614,25		4,24%	1.130,20	1.744,45	872,22
G		64,52%	15.009,25		17,41%	4.641,88	19.651,13	9.825,57
H		0,00%	0,00		0,26%	69,72	69,72	34,86
I		0,00%	0,00		27,25%	7.267,76	7.267,76	3.633,88
J		0,00%	0,00		0,71%	188,24	188,24	94,12
K		1,58%	366,40		4,82%	1.284,32	1.650,71	825,36
L		3,49%	812,09	niet-lozer			812,09	406,05
M		0,04%	9,12	niet-lozer			9,12	4,56
Totaal		100,00%	23.262,61	72.680	100,00%	26.669,73	49.931,73	24.965,87



• Toezicht en controle ►► open boekhouding

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

17

## Werking VZW

### Overleg-Samenwerking-Democratie!

- Algemene vergadering 16 leden:  
AV heeft statutair een sterke bevoegdheid  
Vetorecht individuele leden voor verplichte activiteiten
- Raad van bestuur: 8 leden
- Dagelijks bestuur: 4 - 5 leden
- Lozingsovereenkomst bepaalt rechten en plichten van bedrijven tov de VZW mbt BAW
- Informatie: [www.ardoyenvzw.be](http://www.ardoyenvzw.be)

Vzw Ardoyen - Toon De Kesel

18